

**Автономная некоммерческая организация  
дополнительного профессионального образования**

**Учебно-методический центр «Финконт»**

Юр./Факт. адрес: 105094, г. Москва,

ул. Золотая, дом 11, пом.5Б17В

ИНН: 7701059118 КПП: 770101001

тел. +7 (926) 458-85-94

e-mail: [podgornova.irina@fcaudit.ru](mailto:podgornova.irina@fcaudit.ru)

Исх. № 388/6 от 02.06.2022

**Губернатору Забайкальского края**

**А.М. Осипову**

**Уважаемый Александр Михайлович!**

АНО ДПО «Учебно-методический центр «Финконт» (лицензия на осуществление образовательной деятельности №038386 от 03.05.2017г) приглашает Вас и Ваших коллег в **июне 2022 года** принять участие в курсе повышения квалификации:

**«Фармацевтическая логистика»**

**15-16 июня 2022 г., г. Москва**

**Курс предназначен для:** руководителей фармацевтических предприятий, фармдистрибьюторов, директоров по логистике и управлению цепями поставок, директоров по закупкам, руководителей подразделений логистики, логистических операторов, работающих или планирующих сотрудничество с фармацевтическими предприятиями.

На курсе рассматриваются передовые практики управления логистическими процессами фармацевтического предприятия с учетом требований надлежащих практик GMP, GDP, требований маркировки, современные подходы и технологии в планировании, снабжении, управлении запасами, хранении, транспортировке фармацевтической продукции, организация «холодовых цепей», требования к построению системы качества складов в фармацевтике, ввод в гражданский оборот.

**В качестве спикера выступит:** эксперт в сфере фармацевтической и транспортной логистики, организации цепей поставок в соответствии с требованиями стандартов GMP/GDP, с опытом работы на руководящих должностях в ведущих фармацевтических компаниях. Обладатель диплома за инновационные решения в логистике на конференции Pharmlogic, а также постоянный участник профессиональных конференций и семинаров по логистике и управлению цепями поставок. Тренер крупных российских и западных компаний в области экспертных компетенций.

**Стоимость участия в курсе составляет 25560 рублей, НДС не облагается.**

**Стоимость участия посредством онлайн-трансляции составляет 24140 рублей, НДС не облагается.**

При обучении от 10 человек стоимость за 1 слушателя в очном или онлайн формате составляет – 22720 рублей, НДС не облагается.

При обучении от 15 человек стоимость за 1 слушателя в очном или онлайн формате составляет – 19880 рублей, НДС не облагается.

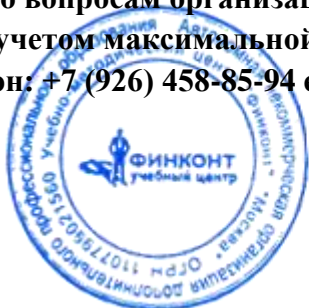
**Документ по окончании обучения.** Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

**В стоимость обучения входит:** методический материал, кофе-паузы.

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая д.11.

**Контактное лицо по вопросам организации, получения дополнительной информации и оформления с учетом максимальной скидки – Подгорнова Ирина Николаевна,**

**телефон: +7 (926) 458-85-94 e-mail: [podgornova.irina@fcaudit.ru](mailto:podgornova.irina@fcaudit.ru)**



С уважением,  
Ректор

Т.А. Молоканова

## **Фармацевтическая логистика**

### **Курс повышения квалификации**

г. Москва

15-16 июня 2022 г.

с 10.00 до 17.30

Артикул (ID): MC17322

Артикул (ID): MC17323

(онлайн-трансляция)

## **Программа обучения**

### **День 1**

#### **Современные требования к логистике фармацевтического предприятия.**

- Логистика и управление цепями поставок в фармацевтике, базовые понятия и определения.
- История создания GxP и актуальные нормативные требования к логистике фармацевтических предприятий РФ, требования надлежащих практик ЕАЭС.
- Сертификация и стандартизация операций в фармацевтической логистике (ISO, Lean Production, GMP-GDP).
- Маркировка лекарственных средств МДЛП. Общее описание системы, статус внедрения.
- Внутренний аудит соответствия логистики отраслевым требованиям и логистический аудит предприятия. В чем разница? Внутренний и внешний бенчмаркинг.
- Автоматизация, системы ERP и SCM.
- Актуальные тенденции развития логистики фармацевтической продукции.

Практикум: Анализ текущих проблем логистической системы компании: поиск альтернативных каналов поставок и поставщиков.

#### **Фармацевтические склады: требования и особенности.**

- Системы складирования лекарственных препаратов, требования и ограничения, принципы учета хранения LIFO, FIFO, FEFO.
- Проектирование склада с учетом зон и движения товаров.
- Обзор существующих современных складских технологий: человек к товару, товар к человеку, адресация, технологии обработки.
- WMS – системы, функциональность, основные требования. Лучшие практики внедрения WMS в фармацевтической логистике.
- Требования к помещениям и оборудованию.
- Требования к компьютеризированным системам.
- Санитарно-гигиенические требования к складу (гигиена персонала, очистка помещений и нормы по поддержанию чистоты).

Практикум: Выбор между возможными схемами организации складских операций.

#### **Персонал логистики фармацевтического предприятия.**

- Организационно-штатная структура, квалификация, права и ответственность персонала, принципы управления персоналом.
- Роль ответственного лица склада, принципы и зоны ответственности.
- Основные показатели логистики, использование KPI для создания системы мотивации персонала, связь KPI и оплаты труда.
- Управление по целям и по компетенциям, теории мотивации, уровень зрелости команды.
- Функции контроля, достаточность против избыточности.

- Формы оплаты труда и мотивации персонала склада.

Практикум: Расчет показателя – уровень сервиса.

Практикум: Расчет показателей работы департамента логистики и закупок для системы мотивации работников.

#### **Закупки и управление запасами на фармацевтическом предприятии.**

- Процессы планирования, современные подходы и технологии.
- Обзор требований GxP и ИСО к работе с поставщиками.
- Требования надлежащих практик к внешнему обеспечению и аутсорсингу.
- Квалификация и оценка поставщиков, решения по результатам оценки.
- Обзор технологий управления запасами, эффективного снабжения.
- Виды запасов, категоризация ассортимента, ABC и XYZ анализ, оптимальный размер заказа.
- Оборачиваемость и другие показатели качества управления запасами.
- Работа с рисками дефицита и неликвидов.
- Принципы и требования к работе с аутсорсингом.
- Направления оптимизации: обеспечение соответствия требованиям качества, повышение надежности обеспечения, сокращение совокупной стоимости владения.

Практикум: Оценка и выбор поставщика с помощью метода рейтинговой оценки.

Практикум: Расчет стоимости отсрочки оплаты, приведение предложения к ССВ.

Практикум: ABC-классификация.

Практикум: Расчет оптимального размера заказа.

## **День 2**

#### **Холодовая цепь в фармацевтической цепочке поставок.**

- Уровни «холодовой цепи», требования к оборудованию.
- Требования к температурному режиму транспортирования и хранения медицинских иммунобиологических препаратов и других лекарственных средств.
- Температурное картирование.
- Рекомендации по заключению договоров поставок в части обеспечения «холодовых цепей».

#### **Управление транспортом и управление таможенными процедурами при перевозке фармацевтической продукции.**

- Транспортная характеристика и классификация грузов, их совместимость.
- Маршрутизация перевозок и системы мониторинга условий перевозки.
- Факторы, влияющие на качество и стоимость транспортных услуг.
- Оптимизация работы транспортно-логистической системы предприятия.
- Критерии выбора транспортно-логистических компаний.
- Показатели в транспортной логистике, направления оптимизации.
- Особенности таможенного оформления и контроля маркированных лекарственных средств.

#### **Построение системы качества в логистике (GxP), процессный подход ISO.**

- Надлежащие практики GxP и ISO.
- Регламентация: описание процессов, требования, примеры.
- Документы по хранению и перевозке лекарственных препаратов.
- Логистические аспекты возврата товара и отзыва продукции.
- Риски в логистике и закупках. Управление рисками (понимание, оценка, стратегии работы с рисками).

#### **Претензионная работа фармацевтического предприятия, участие логистики.**

- Как организовать претензионную работу, последовательность работ, требования надлежащих практик.
- Процедура возврата товара от клиентов.
- Процедура отзыва продукции с рынка.

**Оптимизация издержек, связанных с логистикой и снабжением.**

- Повышение производительности труда, эффективности цепей поставок.
- Оптимизация технологических процессов. Применение принципа ограничений (Теория Голдратта) и анализа ценности операций.
- Обязательные процедуры контроля рисков и изменений.
- Проблемы при внедрении методик оптимизации.

Практикум: Примеры оптимизации издержек российских и западных компаний.

**Аудит соответствия логистической системы требованиям GxP.**

- Преаудит по регламентам и СОПам, использование опросных листов РЗН.
- Работа с внешними аудиторами и регуляторными органами.
- Подготовка и документарное сопровождение проверок, сертификации, лицензирования.

**Контактное лицо по вопросам участия, получения дополнительной информации и оформления с учетом максимальной скидки – Подгорнова Ирина Николаевна,**  
телефон: +7 (926) 458-85-94 e-mail: [podgornova.irina@fcaudit.ru](mailto:podgornova.irina@fcaudit.ru)

**Будем рады Вашему участию!**